Annexe A: Clubs présents et droits de Vote
Anhang A: Anwesende Klubs & Stimmberechtigungen

Fédération Suisse de Rugby - Schweizerischer Rugby Verband - Swiss Rugby Union - Federazione Svizzera di Rugby

Avenue des Sports 26 CH-1400 Yverdon-les-Bains fsr@suisserugby.com www.suisserugby.com

Org	Region	Vote	President	Represented by (if other than president)	Signature	Note
ACGR	ACGR	NO	David Richard			
Albaladejo RC	AVR	1	~~Pierre-Alban Dubart~~ Marion Ernest	M. ERNEST	x	
FTR	FTR	NO	Juan Schuemperli			
ARVS (VALAIS)	ARVS	NO				
AVR	AVR	NO	Patrick Jaberg	Jean-Luc Jousson		
Avusy	ACGR	1	Julien Colomine	Laurent Marmeys	x	
Bagnes	ARVS	0	Barry Cox			300
Barbarians	ACGR	1	Marc Bouchet	Vincent Piguet	x	
Basel RFC	NSRV	1	Miles Cosslett			
Bern	NSRV	1	Moritz Aebersold	M. Aebersold.	x	
Bienne	Jura3Lac	1	Joel Thiemard			
Chaux de Fonds RC	Jura3Lac	1	Pierre Stiemsbert	Sergio Ribeiro	x	
CMSG (CERN)	ACGR	1	Mathieu Emanuelli			
EHL (Ecole Hoteliere Lausanne)	AVR	NO		Gbakaka Alou		
ERL	AVR	1	André Pharaony	A. Pharaony	x	
Fribourg	Jura3Lac	1	Sergio Ribeiro	S. Ribeiro.	x	
GC Zürich	NSRV	1	Simone Small	JOSH BJOKUSON	x	
Geneve PLO	ACGR	1	Gilles Martino	G. MARTINO.	x	
Hausen Baboons	NSRV	NO	David Meier			427
Hermance	ACGR	1	Jean-Baptiste Casta			
Jura	Jura3Lac	0	Raphaël de Luca			2112
Konstanz	NSRV	NO	Sabine Fendrich			
La Cote, Ecole de Rugby	AVR	1	Thierry Laberenne			
LUC Rugby	AVR	1	Clément Viers	Marion Ernest	x	

Lugano	FTR	1	Juan Schuemperli			
Luzern	NSRV	1	Marco Felder			
Midland Hawks	NSRV	1	Lukas Steiger			
Monthey (OCM)	ARVS	1	Alexandre Faroult (VP)	A. Faroult.	x	
Morges A.S.	AVR	1	Gilbert Brun			
Neuchatel SRC	Jura3Lac	1	Guillaume Egger			
NSRV	NSRV	NO	Moritz Aebersold	M. Aebersold.		
Nyon RC	AVR	1	Laurent Marion			
Palezieux	AVR	0	Hendrin Adil			1175
Palezieux, école de rugby	AVR	1	Jean-Luc Jousson		✓ Jean Luc Jousson.	
RC Leytron	ARVS	1	Alain Marmillod			
Riviera RC	AVR	1	Claude Vahlé			
RU Zürich	NSRV	1	Mike Springer ✓			
Rugby Bellzona	FTR	1	Luca Madonna			
Schaffhausen	NSRV	1	Simon Gaille ✓			
Servette	ACGR	1	Alain Studer	Gilles Martino	x	
SIRS	FTR	NO	Alberto Stival			
Solothurn	NSRV	0	Martin Zenker			100
St. Gallen Bishops	NSRV	1	Colin Weibel			
Stade Lausanne	AVR	1	Grégoire Benoist	G. Benoist	x	
Sursee Pikes	NSRV	NO				
Switzers	ACGR	0	Fernando Di Martino			6340
Terre Saint (ecole de Rugby)	AVR	NO	Daniel Flesher			
Thun TV	NSRV	1	Lorenz Zellweger	L. Zellweger	x	
Tagerwilen	NSRV	1	Caleb Cooke			

Tutti Neri Ticino	FTR	1	Tiziano Galli		
Uri	NSRV	0	Raphael Zanini		
Winterthur	NSRV	1	David Berger	D. Berger	x D. Berger
Würenlos	NSRV	1	Gian Luigi Orlando		
Yverdon	AVR	1	Vincent Piguet	V. PIGUET	x
Zug	NSRV	1	Freddie Stevenson	Josh Bjornson	x
Zurich Academy	NSRV	1	Donald Pudney	D. Pudney	x Pudney.

500

Total Votes in FSR	46	39			0

ACGR	8
AVR	11
ARVS (Valais)	3
FTR	3
Jura3Lac	5
NSRV	16

Time		Votes Present
10h15		19

Présence confirmée

vérifier la procuration signée et numéro de licence

Annexe B: PV de l'AD Financière du 21 Septembre 2024
Anhang B: PV der Finanz DV 21. September 2024

Fédération Suisse de Rugby - Schweizerischer Rugby Verband - Swiss Rugby Union - Federazione Svizzera di Rugby

Avenue des Sports 26 CH-1400 Yverdon-les-Bains fsr@suisserugby.com www.suisserugby.com

ASSEMBLÉE DES DÉLÉGUÉS FINANCIÈRE 2024
FINANZ-DELEGIERTENVERSAMMLUNG 2024

21.09.2024 – HAUS DES SPORTS, TALGUT-ZENTRUM, ITTIGEN (BERN)

ORDRE DU JOUR/AGENDA

Café et formalités administratives/ Kaffee und administrative Formalitäten : 10.00

Ouverture / Eröffnung : 10.30

1. Quorum et points de procedure / Quorum und Erläuterung der Prozeduren
2. Nomination des scrutateurs / Wahl der Stimmenzähler
3. Approbation du PV de l'Assemblée des Déléguées du 2 Septembre 2023 / Annahme des Protokolls der Delegiertenversammlung vom 2. September 2023
4. Rapports annuels / Jahresberichte
5. Cloture des Comptes de l'exercice 2023-24 / Jahresabschluss des Geschäftsjahres 2023-24
    a. Rapport des Finances / Bericht der Finanzverwaltung
    b. Rapport de l'organe de révision / Revionsbericht
    c. Approbation des comptes de l'exercice 2023-24 / Annahme des Jahresabschlusses 2023-24
    d. Décharge du Comité Central et de la Trésorerie / Entlastung des Zentralvorstands und der Finanzverwaltung
6. Désignation de l'organe de révision pour la clôture de l'exercice 2024-25 / Bezeichnung der Revisionsstelle für den Jahresabschluss 2024-25
7. Elections / Wahlen:
    a. Président / Präsident
    b. Vice Président / Vize-Präsident
    c. Membres du Comité Central / Mitglieder des Zentralvorstands
8. Présentation et Approbation du Budget prévisionnel de l'exercice 2024-25 / Präsentation und Annahme des provisorischen Budgets für das Geschäftsjahr 2024-25
9. Clôture / Schliessen

CLUBS & ASSOCIATIONS

ANNEXE A - PRÉSENCES

ANNEX A - ANWESENHEITSLISTE

COMITÉ CENTRAL & STAFF /ZENTRAL-VORSTAND & STAFF

FONCTION	NOM	ÉTAT
Présidente Ad-Intérim	Aurélie LEMOUZY (ALE)	Excusée

Comité Central	Nicole IMSAND (NIM)	Excusée
Comité Central	François MOLETTE (FMO)	Présent
Comité Central	Benjamin FAUDOT (BFA)	Présent
Comité Central	Lorenz Zellweger (LZE)	Présent
Secrétaire Général / CEO	Stéphane DESPREZ (SDE)	Présent
Directeur Technique National (DTN)	Sébastien DUPOUX (SDU)	Présent
Secrétariat & Comptabilité	Simonida KOHLER (SKO)	Présente
Président de la commission des compétitions	Vincent PIGUET (VPI)	Présent
Président de la commission de discipline	Kurt KOHL (KKO)	Excusé
Président de la commission des arbitres	Andy KENDALL (AKE)	Présent
Président de la commission de recours	Nicolas FRANÇAIS (NFR)	Excusé
Président de la Commission Développement	Simone HAYMOZ (SHA)	Excusée
Président AVR	Patrick JABERG (PJA)	Présent
Président ACGR	David RICHARD (DRI)	Représenté
Président NSRV	Moritz AEBERSOLD (MAE)	Présent
Président ARVS	Pierre DOUTAZ (PDO)	Présent
Président ARSI	Luca MADONA (LMA)	Représenté
Président Jura3Lac	Guillaume EGGER (GEG)	Présent

* * *

PROCÈS-VERBAL/ PROTOKOLL

Café et formalités administratives/ Kaffee und administrative Formalitäten : 10.00

SKO contrôle les paiements des montants encore ouverts, la présence des dirigeants des Membres, les éventuelles procurations, et distribuent les cartes de vote.

SKO kontrolliert die Zahlungen der noch offenen Beträge, die Anwesenheit der Führungskräfte der Mitglieder sowie vorliegende Vollmachten und verteilt die Stimmkarten.

Ouverture / Eröffnung : 10.05

L'ouverture de la séance commence par une allocution de la Présidente qui ne peut pas être présente mais intervient via Zoom.

ALE s'excuse de ne pas être présente physiquement à cette Assemblée, et indique que FMO, en tant que Vice-Président sera le Président de Séance si nécessaire. Elle présente ensuite ses remerciements aux clubs qui ont soutenus les membres du CC actuel qui pour la plupart (sauf BFA & FMO) ne se représentent pas dans leur fonction. Elle souligne la qualité des projets et des candidats pour le prochain mandat du Comité Central, et notamment le nombre important (40%) de candidats féminins au poste de Membre du CC.

ALE souhaite bonne chance aux candidats, et donne ensuite la parole au CEO.

Die Eröffnung der Sitzung beginnt mit einer Ansprache der Präsidentin, die nicht anwesend sein kann, aber via Zoom einspringt.

ALE entschuldigt sich dafür, dass sie nicht physisch bei der Versammlung anwesend sein kann und erklärt, dass FMO als Vizepräsident bei Bedarf als Sitzungsleiter fungieren wird. Anschließend bedankt sie sich bei den Clubs, die die Mitglieder des derzeitigen ZV unterstützt haben, von denen die meisten (außer BFA & FMO) nicht mehr für ihr Amt kandidieren. Sie hebt die Qualität der Projekte und Kandidaten für die nächste Amtszeit hervor, insbesondere die hohe Anzahl (40%) von weiblichen Kandidaten für das Amt des ZV-Mitglieds.

ALE wünscht den Kandidaten viel Glück. Sie übergibt dann das Wort an den CEO.

1. Quorum et points de procédure / Quorum und Erläuterung des Ablaufs

SDE constate que tous les présents se sont inscrits sur la liste des présents, et que les procurations ont été vérifiées.
SDE bestätigt, dass sich alle Anwesenden in die Präsenzliste eingetragen haben und die Vollmachten überprüft wurden.

Les présents ayant droit de vote confirment en outre de disposer d'une carte de vote ainsi que des bulletins de vote pour les élections.
Die stimmberechtigten Anwesenden bestätigen außerdem, dass sie über eine Stimmkarte sowie über Stimmzettel für die Wahlen verfügen.

Clubs ayant droit de vote présents, voire Annexe A
Anwesende stimmberechtigte Clubs, s. Anhang A

AYANTS DROIT DE VOTE PRÉSENTS/ ANWESENDE STIMMBERECHTIGTE : 33 (à 10h05)

L'AD est valablement constituée.
Die DV ist beschlussfähig.

Annexe A: Clubs présents et droits de Vote
Anhang A: Anwesende Clubs & Stimmrechte

a. Explication des procédures de votation / Erklärung des Wahlvorgangs

SDE rappelle les règles en matière de droit de vote : Comme dans le Parlement Suisse, pour la prise de décision les abstentions ne sont pas comptées aux votes valides. La majorité absolue ou qualifiée est établie entre les votes en faveur et les votes contre.

Pour les élections la majorité absolue est calculée sur la totalité des votes exprimés. Les bulletins vierges et les bulletins nuls ne sont pas pris en considération dans le calcul de la majorité absolue. Avant chaque votation sera communiqué s'il le faut la majorité absolue ou qualifiée.

SDE erinnert die Anwesenden an die Bestimmungen zur Stimmvergabe: wie im schweizerischen Parlament werden die Enthaltungen nicht zu den gültigen Stimmen gezählt. Die absolute oder qualifizierte Mehrheit ergibt sich nur aus den Für- und Gegenstimmen.

Bei Wahlen wird die absolute Mehrheit aus der Gesamtheit der abgegebenen Stimmen errechnet. Leere und ungültige Stimmzettel werden bei der Berechnung der absoluten Mehrheit nicht berücksichtigt. Vor jeder Abstimmung wird bekannt gegeben, ob die absolute oder die qualifizierte Mehrheit erreicht wurde.

b. Limite de temps / Zeitbegränzungen

SDE avertira les intervenants lorsque leur temps de parole dépassera 2 minutes. Chaque intervention spontanée est limitée à 2 minutes. Les présentations seront limitées à 10 minutes.

SDE wird die Redezeit für jede Wortmeldung im Auge behalten. Jede spontane Wortmeldung ist auf 2 Minuten limitiert. Präsentationen werden auf 10 Minuten limitiert.

2. Nomination des scrutateurs / Ernennung der Stimmenzähler

Sont proposés Philippe LUTHI et Andy KENDALL comme scrutateurs.
Philippe LUTHI und Andy KENDALL werden als Stimmenzähler vorgeschlagen.

POUR/ DAFÜR : 33 **CONTRE/DAGEGEN : 0** **ABSTENTION /ENTHALTUNGEN : 0**

PHILIPPE LUTHI ET ANDY KENDALL SONT ÉLUS À L'UNANIMITÉ COMME SCRUTATEURS /
PHILIPPE LUTHI UND ANDY KENDALL SIND EINSTIMMIG ALS STIMMENZÄHLER GEWÄHLT

3. Approbation du PV de l'AD Financière du 2 Septembre 2023
Annahme des Protokolls der Financial DV vom 2. September 2023

Les Délégués ont reçu le procès-verbal conformément aux statuts.
Die Delegierten haben die Protokolle statutengemäss erhalten.

Il n'y a pas eu de commentaires et/ou de demandes de modification sur le procès-verbal. On passe à la votation.
Es gibt keine Kommentare und/oder Änderungswünsche zum Protokoll. Es folgt die Abstimmung.

POUR / DAFÜR : 33 **CONTRE/DAGEGEN : 0** **ABSTENTION /ENTHALTUNGEN : 0**

LE PV DE L'AD FINANCIÈRE DU 2 SEPTEMBRE 2023 EST APPROUVÉ/
DAS PROTOKOLL DER DV VOM 2. SEPTEMBER 2023 IST ANGENOMMEN

Annexe B: PV de l'AD Financière du 2 Septembre 2023
Anhang B: Protokoll der Financial DV 2. September 2023

4. Rapports annuels / Jahresberichte

SDE présente le rapport annuel des activités de la FSR qui est structuré selon les axes stratégiques présentés par le CC lors de l'AD Générale du 24 Juin 2022.

SDE stellt den Jahresbericht über die Aktivitäten der FSR vor, der nach den strategischen Achsen gegliedert ist, die vom Zentralvorstand bei der DV am 24. Juni 2022 vorgestellt wurden.

Annexe C: Rapport Annuel
Anhang C: Jahresberichte

5. Cloture des Comptes de l'exercice 2023-24 / Jahresabschluss 2023-24

a. Rapport de Trésorerie / Bericht der Finanzverwaltung

SDE présente le rapport des finances 2023-2024, et réponds aux différentes demandes de précision sur ces comptes.

SDE stellt den Finanzbericht 2023-2024 vor und beantwortet verschiedene Nachfragen zu diesen Konten.

b. Rapport de l'organe de révision / Revionsbericht

L'assemblée a reçu le rapport de l'organe de révision Findea Treuhand AG et ne souhaite pas qu'il soit lu pour tout le monde devant l'assemblée

Der Revisionsbericht von Findea Treuhand AG wurde an alle Delegierten versandt. Auf eine Vorlesung dessen wird verzichtet.

Annexe D: Clôture des Comptes 2023-24
Anhang D: Jahresabschluss 2023-24

c. Approbation des comptes de l'exercice 2023-24 / Annahme des Jahresabschlusses 2022-23

Après les explications données précédemment, le Comité demande donc aux Membres de voter l'approbation des comptes de l'exercice 2023-24.

Nach den vorangegangenen Erläuterungen bittet der Ausschuss die Mitglieder daher, über die Genehmigung des Jahresabschlusses für das Geschäftsjahr 2023-24 abzustimmen.

POUR / DAFÜR : 33 CONTRE/DAGEGEN : 0 ABSTENTION /ENTHALTUNGEN : 0

LES COMPTES DE L'EXERCICE 2023-24 SONT ACCEPTÉS
DER JAHRESABSCHLUSSES FÜR 2023-24 IST ANGENOMMEN

d. Décharge du Comité Central / Entlastung des Zentralvorstands

Pour donner suite à l'approbation des comptes, le Comité demande aux membres de la FSR d'approuver la décharge de responsabilité pour le Comité

Im Anschluss an die Genehmigung des Rechnungsabschlusses bittet der Vorstand die FSR-Mitglieder, der Entlastung des Vorstands zuzustimmen.

POUR / DAFÜR : 33 CONTRE/DAGEGEN : 0 ABSTENTION /ENTHALTUNGEN : 0

LA DÉCHARGE EST APPROUVÉE / DIE DECHARGE IST ERTEILT

6. Désignation de l'organe de révision pour la clôture de l'exercice 2024-25
Benennung der Revisionsstelle für den Jahresabschluss 2024-25

Le Comité propose d'accepter le fiduciaire Findea Treuhand AG comme organe de révision des comptes 2024-25.

Das Komitee schlägt vor, den Treuhänder Findea AG als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2024-25 anzunehmen.

POUR / DAFÜR : 33 CONTRE/DAGEGEN : 0 ABSTENTION /ENTHALTUNGEN : 0

FINDÉA AG EST APPROUVÉ COMME ORGANE DE RÉVISION POUR 2024-25
FINDEA AG IST ALS REVISIONSSTELLE FÜR 2024-25 ANGENOMMEN

7. Élections / Wahlen

a. Président du Comité Central / Präsident des Zentralvorstands

SDE explique qu'étant donné qu'il n'y a que deux (2) candidats, et que les votes blancs, et les abstentions ne sont pas comptabilisés, il n'y aura qu'un seul tour de scrutin.
SDE erklärte, dass es nur einen Wahlgang geben werde, da es nur zwei (2) Kandidaten gebe und die leeren Stimmen und Enthaltungen nicht gezählt würden.

L'Assemblée passe ensuite au vote. 32 votes sont exprimés + 1 abstention.
Die Delegiertenversammlung schreitet dann zur Abstimmung. 32 Stimmen warden abgegeben + 1 Enthaltung

Le résultat du vote, tel qu'il est rapporté par les scrutateurs :
Der Ausgang der Stimmen, wie er durch die Stimmenzähler berichtet wird:

- **Mario BUCCIARELLI 13 Voix / Stimmen**
- **Peter SCHÜPBACH 19 Voix / Stimmen**

ÉLU PRÉSIDENT DE LA FSR / GEWÄHLTE PRÄSIDENT DER FSR
Peter SCHÜPBACH

b. Vice-Président du Comité Central / Vize-Präsident des Zentralvorstands

Comme pour le 1er vote, SDE explique qu'étant donné qu'il n'y a que deux (2) candidats, et que les votes blancs, et les abstentions ne sont pas comptabilisés, il n'y aura qu'un seul tour de scrutin.
Wie bei der ersten Abstimmung, SDE erklärte, dass es nur einen Wahlgang geben werde, da es nur zwei (2) Kandidaten gebe und die leeren Stimmen und Enthaltungen nicht gezählt würden.

L'Assemblée passe ensuite au vote. 33 votes sont exprimés.
Die Delegiertenversammlung schreitet dann zur Abstimmung. 33 Stimmen warden abgegeben.

Le résultat du vote, tel qu'il est rapporté par les scrutateurs :
Der Ausgang der Stimmen, wie er durch die Stimmenzähler berichtet wird:

- **Sylvie ALBERTONI 16 Voix / Stimmen**
- **Mathias HERZIG 17 Voix / Stimmen**

ÉLU VICE-PRÉSIDENT DE LA FSR / GEWÄHLTE VIZE-PRÄSIDENT DER FSR
Mathias HERZIG

c. Membre du Comité Central / Mitglied des Zentralvorstands

SDE informe tout d'abord l'assemblée qu'à la suite des deux votes précédents, M. Fabio VENTURELLI a décidé de retirer sa candidature pour le poste de Membre du Comité Central, puis que la candidature de M. Mathias HERZIG est caduque puisqu'il est déjà Vice-Président et membre du CC. Il reste donc 14 candidats pour 5 postes disponibles.

SDE demande ensuite aux membres votants de l'assemblée de cocher 5 noms maximum sur les bulletins de vote.

Il précise par ailleurs, que conformément aux Statuts, le scrutin se déroule sur un seul tour, que pour être élu un candidat doit avoir la majorité absolue, et qu'il faut au moins 3 candidats élus pour que le Comité Central soit valablement constitué.

SDE erklärte die Versammlung zunächst darüber, dass Herr Fabio VENTURELLI nach den beiden vorangegangenen Abstimmungen beschlossen hatte, seine Kandidatur für das Amt des Mitglieds des Zentralvorstands zurückzuziehen, und dass die Kandidatur von Herr Mathias HERZIG hinfällig ist, da er bereits Vizepräsident und Mitglied des ZV ist. Somit verbleiben 14 Kandidaten für 5 verfügbare Positionen.

SDE bat dann die stimmberechtigten Mitglieder der Versammlung, maximal 5 Namen auf den Stimmzetteln anzukreuzen.

Er wies außerdem darauf hin, dass die Wahl gemäß der Satzung in einem einzigen Wahlgang stattfindet, dass ein Kandidat die absolute Mehrheit haben muss, um gewählt zu werden, und dass mindestens drei Kandidaten gewählt werden müssen, damit das Zentralvorstands gültig konstituiert ist.

L'Assemblée passe ensuite au vote. 33 votes sont exprimés.

Die Delegiertenversammlung schreitet dann zur Abstimmung. 33 Stimmen werden abgegeben.

Le résultat du vote, tel qu'il est rapporté par les scrutateurs :

Der Ausgang der Stimmen, wie er durch die Stimmenzähler berichtet wird:

- **Sylvie Albertoni** **30** **Voix / Stimmen**
- **Lola Barthes** **15** **Voix / Stimmen**
- **Rachel Allen Boyland** **5** **Voix / Stimmen**
- **Michele Catarinella** **6** **Voix / Stimmen**
- **Peter Cronin** **4** **Voix / Stimmen**
- **John Etheridge** **5** **Voix / Stimmen**
- **Benjamin Faudot** **21** **Voix / Stimmen**
- **Tanya Heimlich-Ng Yuen** **1** **Voix / Stimmen**
- **Lea Kayabalian** **4** **Voix / Stimmen**
- **Laurent Marmeys** **12** **Voix / Stimmen**
- **Sarah McNamara** **11** **Voix / Stimmen**
- **Francois Molette** **26** **Voix / Stimmen**
- **Veronika Muelhofer** **21** **Voix / Stimmen**
- **Marcelo Jan Studer** **4** **Voix / Stimmen**

ÉLUS MEMBRE DU CC / GEWÄHLTE MITGLIED DES ZV

Sylvie ALBERTONI **Benjamin FAUDOT**
FRANÇOIS MOLETTE **Veronika MUELHOFER**

8. Présentation et approbation du budget 2024-2025/ Präsentation und Annahme des Budgets für 2024-2025

SDE présente d'abord les grandes lignes et les hypothèses de travail qui ont servi à établir ce Budget 2024-2025, en indiquant notamment les éléments de risques financiers sur les revenues. Puis il répond aux différentes demandes de précision sur ce budget. Il demande ensuite à l'assemblée d'approuver le budget 2024-2025.

SDE erläutert zunächst die Grundzüge und Arbeitshypothesen, die zur Erstellung dieses Budgetsplans 2024-2025 dienten, und weist insbesondere auf die Elemente der finanziellen Risiken bei den Rückforderungen hin. Dann beantwortete er die verschiedenen Fragen zu diesem Budget. Anschliessend bat er die Versammlung, den Budget 2024-2025 zu genehmigen.

Annexe E: Budget 2024-2025
Anhang E: Budget 2024-2025

POUR / DAFÜR : 33 CONTRE/DAGEGEN : 0 ABSTENTION /ENTHALTUNGEN : 0

LE BUDGET POUR L'EXERCICE 2024-2025 EST ACCEPTÉ
DAS BUDGET FÜR 2024-2025 IST ANGENOMMEN

9. Clôture/Abschluss (12.30)

Pour conclure, FMO prend la parole au nom du CC pour remercier ALE, qui termine son mandat de Présidente lors de cette AG, et SDE qui termine son contrat avec la FSR à la fin du mois poyr se consacrer à une nouvelle expérience professionnelle.

Zum Schluss ergriff FMO im Namen des ZV das Wort, um ALE zu danken, die ihre Amtszeit als Präsidentin mit dieser GV beendet, und SDE, der seinen Vertrag mit der FSR Ende des Monats beendet, um sich einer neuen beruflichen Erfahrung zu widmen..

Pour le Procès Verbal / Für das Protokoll

Le/Den 14.09.2023

Stéphane Desprez

Secrétaire Général / CEO
Generalsekretär/ CEO

ANNEXES/ANHÄNGE

Annexe A: Clubs présents et droits de Vote
Anhang A: Anwesende Clubs & Stimmrechte

Annexe B: PV de l'AD Financière du 2 Septembre 2023
Anhang B: Protokoll der Financial DV 2. September 2023

Annexe C: Rapport Annuel
Anhang C: Jahresberichte

Annexe D: Clôture des Comptes 2024-24
Anhang D: Jahresabschluss 2023-24

Annexe E: Budget 2024-25
Anhang E: Budget 2024-25

Annexe C: Rapport Annuel
Anhang C: Jahresberichte

Fédération Suisse de Rugby - Schweizerischer Rugby Verband - Swiss Rugby Union - Federazione Svizzera di Rugby

Avenue des Sports 26 CH-1400 Yverdon-les-Bains fsr@suisserugby.com www.suisserugby.com

4

Rapport Annuel
Jahresbericht

4.1 Central Committee

✓New Central Committee elected in 09/2024

- Supporting important Staff changes :
  - DTN CEO by Interim during 2 months
  - Selection and Recruitment New CEO arrived in 11/2024
  - Recruitment new Office Manager (10/2024)
- Implementation of the main actions presented to delegates during the elections
- Registration in the commercial register of the canton of Vaud
- Roundtables organized with regional committees
- Revision of the industry standard and for Swiss sport
- Revision of the FSR Statutes and code of conduct
- Analysis of the results of the 2021-2025 strategic plan and preparation of the 2026-2030 plan
- Big work on events (SRD and Finals)

4.2 Competitions Commission

✓President : Vincent PIGUET

✓Secrétary : Céline Cavin

✓Représentant of the Board : François Molette

✓Members : Gilles Martino (LNA, Excellence A, U18, U16), Marion Ernest (LNB et LNFA), David Berger (LNC, LNFB, LND), Mike Rothenberg (LNB, LNFA, LND, LNFB, U18, U16)

✓ 4 video meetings

✓Main topics discussed/work carried out:

- 7s subcommittee
- exemption for youth competitions (sub-classification, U19 exemption)
- Reform of the LNC
- Proposal and review of motions presented at the AGM on 5 July 2025

4.3 Discipline Commission

- ✓ Pdt et responsible admin : Kurt Köhl
- ✓ Member : Ethan Glass
- ✓ Consultants :
  - Matt Sandell
  - Preston Gordon

➢ Call for applications launched in September 2025 to strengthen the CD

➢ Cases handled by the CD during the 2024/2025 season:

- ➢ Red cards: 61
- ➢ Yellow cards: 444
- ➢ Legal cases: 6

4.4 Appeals Commission

- ✓ Pdt: Cyrille Piguet (named on 12/05/2025)
- ✓ Substitute : Lorenz Coux

- ➢ 2 cases treated during the 204/2025 season

4.5 Medical Commission

- ✓ Pdt : Mathieu Saubade
- ✓ Membres :
    - Gaëtan Hirsch
    - Vincent Grémeaux-Bader

- ➢ Medical management of national team competitions (physiotherapists and doctors)
- ➢ Organisation of the medical commission (‘Swiss Medical Day’) on 24 January 2025
- ➢ New medical sponsor with Swiss Medical Network and fast track emergency access to their institutions + loan of recovery equipment for the NATI men's XV
- ➢ Partnerships established:
    - Pharmalp (natural recovery products)
    - BV Sport (Men's Nati XV compression socks)
    - PMG (Custom-made anti-concussion mouthguard testing for the Men's NATI XV)
- ➢ FAIR course campaign in Switzerland
- ➢ Organisation of FAIR instructor training (3), ICR instructor training (1) and Match Day Doctor training (1)
- ➢ Anti-doping monitoring

4.6 Refereeing

Pdt : Adrew Kendall

Referee Manager : Yann Benoît

REFEREEING

- 3 WR L1 Training Sessions
- 1 WR L2 Training Sessions
- 5x active U18 referees
- 43 active referees **-16%**
- 3 assessors
- 100% referee coverage

(compared to 99% in 2023-2024)

INTERNATIONAL REFEREEING

- **RE XV**: Ethan Glass –Paul Timmins, Arnaud Kooger, Samuel Grando, Sebastien Diuritch

- **RE Sevens :**Ethan Glass– Samuel Grando, Gabriela de Pellegrini & James Thomas

4.7 Formation

Refereeing

- 1 WR Level 1 Lausanne
- 1 WR Level 1 Basel
- 1 WR Level 1 Zug
- 1 WR Level 2 Lausanne

Medical

- FAIR GPLO = 13 attendees
- FAIR Lausanne = 5 attendees
- FAIR Nyon =11 attendees
- FAIR Zurich = 7 attendees

Coaching

- level 1- Macolin= 24 attendees
- level 2- Macolin= 17 attendees
- level 1 Zurich= 13 attendees

Coaching

J+S	Moniteur	= 18	- 1x Macolin
J+S	Educateur	= 4	- 1x Macolin
J+S	Consolidation	= 5	- 1x Macolin
J+S	Entraîneur 1	= 3	- 1x Macolin
J+S	Entraîneur 2	= 6	- 1x Macolin
J+S	Perfectionnement	= 40	- 2 xMacolin et Nyon
J+S	Défense	= 11	- 1x Macolin
J+S	Experts	= 1	- 1x Macolin
J+S	Cours central	= 12	- 1x Macolin
J+S	Cours Cadre (Experts)	= 10	- 1x Lyon

36 coaches= education courses

51 coaches-=CPD

30% d'absentéisme

Annexe D: Cloture des Comptes 2024-25

Anhang D: Jahresabschluss 2024-25

Fédération Suisse de Rugby - Schweizerischer Rugby Verband - Swiss Rugby Union - Federazione Svizzera di Rugby

Avenue des Sports 26 CH-1400 Yverdon-les-Bains fsr@suisserugby.com www.suisserugby.com

SUISSE
RUGBY
FSR

Clôture des Comptes de l'exercice 2024 -2025

Findea.ch

A la direction de l'association de
Fédération Suisse de Rugby, Yverdon-les-Bains

Findea AG
Neuwiesenstrasse 15
8400 Winterthur
+41 52 269 30 55

Winterthur, 03 Septembre 2025

Rapport de l'auditeur a la direction de l'association de Fédération Suisse de Rugby, Yverdon-les-Bains

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de **Fédération Suisse de Rugby** pour l'exercice arrêté le 31 juillet 2025.

Ces comptes annuels relèvent de la responsabilité de la direction de l'association alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces états financiers sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910 Review (examen succinct) d'états financiers. Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les états financiers ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des procédures analytiques appliquées aux données financières. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué une review et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes annuels ne correspondent pas au cadre légal et aux statuts.

Findea AG

Nicola Hamann
Expert-comptable diplômé

Annexe:
• Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)

Fédération Suisse de Rugby
Yverdon-les-Bains

Etats financiers 2024/2025

Bilan au 31 juillet
(en francs suisses)

	2025	%	2024	%
Passifs				
Capitaux étrangers à court terme				
Dettes à court terme résultant d'achats et de prestations de services				
Envers des tiers	66'737.27		153'409.05	
Autres dettes à court terme				
Envers des tiers	27'628.42		6'298.90	
Passifs de régularisation	217'928.08		277'079.83	
Total Capitaux étrangers à court terme	**312'293.77**	**79 %**	**436'787.78**	**81 %**
Capitaux étrangers à long terme				
Provisions à long termes	29'501.36		40'000.00	
Total Capitaux étrangers à long terme	**29'501.36**	**7 %**	**40'000.00**	**7 %**
Total Capitaux étrangers	**341'795.13**	**86 %**	**476'787.78**	**88 %**
Capitaux propres				
Capital social	62'382.19		71'101.11	
Perte de l'exercice	-7'636.46		-8'718.92	
Total Capitaux propres	**54'745.73**	**14 %**	**62'382.19**	**12 %**
Total Passifs	**396'540.86**	**100 %**	**539'169.97**	**100 %**

Bilan au 31 juillet
(en francs suisses)

	2025	%	2024	%
Actifs				
Actifs circulants				
Trésorerie	159'596.65		234'554.27	
Créances résultant de livraisons et prestations				
Envers des tiers	152'887.82		227'792.43	
Ducroire	-5'385.00		-5'385.00	
Autres créances à court terme				
Envers des tiers	4'031.54		28'999.27	
Stocks et prestations non facturées	10'242.14		5'075.00	
Actifs de régularisation	72'283.71		45'250.00	
Total Actifs circulants	**393'656.86**	**99 %**	**536'285.97**	**99 %**
Actifs immobilisés				
Immobilisations financières				
Dépôts de garantie	2'884.00		2'884.00	
Total Actifs immobilisés	**2'884.00**	**1 %**	**2'884.00**	**1 %**
Total Actifs	**396'540.86**	**100 %**	**539'169.97**	**100 %**

Féderation Suisse de Rugby, Yverdon-les-Bains

Compte de résultat arrêté au 31 juillet

(en francs suisses)

	2024/2025	%	2023/2024	%
Produits des ventes de biens et de prestations de service				
Recettes de activités sportives	498'836.33		438'924.11	
Recettes commerciel	365'695.21		274'016.02	
Subventions	392'648.83		319'238.41	
Réductions sur ventes	423.90		0.00	
Total Produits des ventes de biens et de prestations de service	**1'257'604.27**	**100 %**	**1'032'178.54**	**100 %**
Prestation globale				
Frais équipes nationales et de la rélève	-482'596.68		-380'425.22	
Frais projets de developpement	-13'873.11		-16'884.10	
Autre frais	-192'021.20		-185'560.33	
Total Prestation globale	**-688'490.99**	**-55 %**	**-582'869.65**	**-56 %**
Résultat brut I	**569'113.28**	**45 %**	**449'308.89**	**44 %**
Charges de personnel	-449'947.29		-396'876.91	
Résultat brut II	**119'165.99**	**9 %**	**52'431.98**	**5 %**
Autres charges d'exploitation				
Charges de locaux	-22'009.04		-11'627.62	
Charges Entretien, réparations, leasing	-47.95		0.00	
Charges de véhicules et transports	-2'918.51		0.00	
Charges d'assurances	-12'691.65		-613.35	
Charges d'administration et d'informatique	-26'350.74		-30'678.09	
Charges de publicité	-17'631.54		-2'050.00	
Autres charges d'exploitation	-2'889.32		0.00	
Total Autres charges d'exploitation	**-84'538.75**	**-7 %**	**-44'969.06**	**-4 %**
Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts (EBIT)	**34'627.24**	**3 %**	**7'462.92**	**1 %**
Charges financières	-975.70		-1'424.69	
Produits financiers	58.00		0.00	
Charges hors exploitation	-1'628.18		0.00	
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-39'938.62		-15'042.15	
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	699.50		285.00	
Résutat de l'exercice avant impôts	**-7'157.76**	**-1 %**	**-8'718.92**	**-1 %**

Féderation Suisse de Rugby, Yverdon-les-Bains

Compte de résultat arrêté au 31 juillet

(en francs suisses)

	2024/2025	%	2023/2024	%
Impôts directs	-478.70		0.00	
Perte de l'exercice (EAT)	**-7'636.46**	**-1 %**	**-8'718.92**	**-1 %**

Féderation Suisse de Rugby , Yverdon-les-Bains

L'annexe aux comptes annuels en date du 31 juillet 2025
(en francs suisses)

1 Informations sur les principes utilisés dans les comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier des articles du code des obligations (art. 957 à 962) sur la tenue de comptabilité et la présentation des comptes commerciaux.
Les principes suivants ont été utilisés dans les comptes annuels:

1.1 Créances résultant de livraisons et prestations

Les créances résultant de livraisons et prestations sont comptabilisées à leur valeur nominale, moins les provisions individuelles pour créances douteuses requises pour des raisons commerciales. Des corrections de valeur forfaitaires sont effectuées sur le solde restant.

1.2 Stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût ou de la valeur nette de réalisation. Des corrections de valeur sont prévues pour les articles obsolètes et à faible rotation. En outre, des corrections de valeur forfaitaires sont effectuées sur les inventaires, comme le permet la législation fiscale.

2 Informations et explications sur les postes du bilan et du compte de résultat

2.1 Nombre d'employés

	2025		2024
Nombre de postes à temps plein en moyenne sur l'année			
Jusqu'à dix postes à temps plein	x		x
Pas plus de 50 postes à temps plein			
Pas plus de 250 postes à temps plein			
Plus de 250 postes à temps plein			

2.2 Dettes envers des institutions de prévoyance

	2025	2024
Dettes envers des institutions de prévoyance	0	3'739

L'annexe aux comptes annuels en date du 31 juillet 2025
(en francs suisses)

		2025	2024
2.3	**Notes des postes extraordinaires, non récurrents ou hors période du compte de résultat**		
	World Rugby Development Limited (remboursement)	-20'905	-8'939
	Provision pour risque TVA / correction	-19'033	-5'000
	Autres éléments	0	-1'557
	Total charges	-39'938	-15'496
	Autres éléments	700	738
	Total produits	700	738
	Total des postes extraordinaires, non récurrents ou hors période du compte de résultat	-39'238	-14'758

		2024-2025 Budget	2024-2025 Results
ERTRÄGE	RECETTES		
Total Erträge aus Lizenzen	Total Recettes Licences	199 050,00	196 892,50
Total Erträge aus Wettbewerbspauschalen	Total Recettes Forfaits Participation Championnats	188 200,00	191 258,50
Erträge aus Disziplinarmassnahmen & Schiedsrichterzahlungen	Total recettes de Disciplines et arbitrage	104 000,00	110 685,33
Total Ertragsquelle KLUBS	Total recettes source: CLUBS	**491 250,00**	**498 836,33**
otal Erträge aus Sponsonring, Werbung und Gönnerbeiträge	Total Recettes Sponsoring, Publicité et Mezenats	218 000,00	183 124,37
Total Erträge aus Veranstaltungen	Total Recettes Evenementiels	89 500,00	139 788,72
Total Erträge aus Web- Shop	Merchandising	10 000,00	13 341,50
Total Erträge aus Aus- und Weiterbildungen	Total Recettes de Formation	32 500,00	29 438,62
Total andere Ertragsquellen	Total Recettes Commerciales	**350 000,00**	**365 695,21**
Total Subventionen	Total Subventions	**340 705,00**	**392 648,83**
Total Ertragsminderungen	Total diminution sur recettes	0,00	423,90
Total Erträge	Total Recettes	**1 181 955,00**	**1 257 604,27**
AUFWENDUNGEN	FRAIS		
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 15er Herren	Total Frais Equipe National 15 Hommes	265 720,00	272 834,91
Total Direkter Aufwand Nati U18 7er DAMEN	Total Frais EN U18 / U15 Feminine	36 450,00	29 610,12
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 15er Damen	Total Frais Equipe National 15 Femmes	15 125,00	8 514,07
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 7er Herren	Total Frais Equipe National 7s Hommes	33 330,00	56 771,34
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 7er Damen	Total Frais Equipe National 7s Femmes	44 865,00	34 903,02
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft U20	Total Frais Equipe National U20	42 080,00	47 845,04
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft U18	Total Frais Equipe National U18	28 820,00	21 374,56
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft U16	Total Frais Equipe National U16	9 900,00	3 189,80
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 7er Herren U18	Total Frais Equipe National U18 7s	15 520,00	6 456,61
Total Aufwendungen Nationalmannschaften	Total des Frais équipes Nationales	**491 810,00**	**481 499,47**
Total Aufwendungen Spielbetrieb	Total Frais Events & Competition	106 200,00	119 864,89
Total Jugend-Trainigszentrum	Projets Developpements	50 500,00	13 873,11
Total COVID-19 Stabilisierungsprojekte	Total des projets de stabilisation COVID-19	0,00	0,00
Total Ausbildungsaufwand	Total Frais de Formation	23 000,00	21 656,01
Total Ausbildungsaufwand	Total Frais de Communication	0,00	0,00
Total Aufwendungen Web- Shop	Total Frais Merchandising	22 000,00	50 500,30
Total Aufwendungen Entwicklungsprojekte	Total Operations Projets FSR	**201 700,00**	**205 894,31**
Total Direkte Aufwendungen	Total DEPENSES OPERATIONNELLES	**693 510,00**	**688 490,99**

			2024-2025 Budget	2024-2025 Results
Bruttogewinn 1		**Benéfice Brut 1**	**488 445,00**	**569 113,28**
5003	Salary CEO (100%)	Salaire CEO Salarié (100%)	73 000,00	71 002,41
5003	Mandat CEO Stephane (100% Mandate)	Mandat CEO Mandat (100%)	15 000,00	22 000,88
5004	Lohn CFO (20%)	Salaire CFO (20%)		
5005	Entschädigung CLO	Indemnisation CLO		
5006	Lohn Technischer Direktor (DTN) (100%)	Salaire DTN (100%)	81 600,00	89 703,45
Total Personalaufwand Vorstand FSR		**Total Salaires Personnel Direction FSR**	**169 600,00**	**182 706,74**
5200	Lohn Head MKTG / Communication (20%)	Salaire Resp. MKTG / Communication (20%)	18 450,00	18 406,94
5201	Lohn Sekretariat (40%)	Salaire Secretariat (80%)	39 352,43	51 334,66
5202	Löhne Regional Development Officers (DTR)	Salaires DTRs	49 300,00	55 168,11
5203	Lohn Ausbildungsverantwortlicher (20%)	Salaire Responsible Formation (20%)	22 600,00	22 585,27
5204	Lohn Referee Development Manager (20%)	Salaire Responsible Arbitres (20%)	15 500,00	15 461,80
Total Personalaufwand Geschäftsstelle		**Total Salaires Personnel Bureau FSR**	**145 202,43**	**162 956,78**
Total Personalaufwand Kommissionen		**Total Indemnisation Commissions**	0,00	1 000,00
		Total Réunions BoD et CC		2 433,33
Total Sozialversicherungsaufwand		**Total Charges d'assurances sociales**	99 897,20	83 164,87
Total Spesenen der FSR-Organe		**Frais Organes FSR**	9 500,00	17 685,49
Total Personalaufwand		**Total Charges de Personnel**	**424 199,62**	**449 947,29**
Bruttogewinn 2		**Benéfice Brut 2**	**64 245,38**	**119 165,99**
Total Personalaufwand Sitzungen		**Total Frais Réunions**	3 000,00	3 404,55
Total Raumaufwand		**Total Charges de Locaux**	10 200,00	18 604,49
Total Unterhalt, Reparaturen, Ersatz		**Total Entretien, réparations et remplacement**		47,95
Total Fahrzeug- und Transportaufwand		**Total Charges Véhicules et transports**	0,00	2 918,51
Total Sachversicherungen, Abgaben		**Total Assurances-choses et droits**	700,00	12 691,65
Total Verwaltungsaufwand		**Total Frais Administration**	21 570,00	8 671,94
Total Informatikaufwand		**Total Charges informatiques**	18 200,00	17 678,80
Total Werbe- und Marketingaufwand		**Total Charges Marketing et Publicité**	1 000,00	17 631,54
Verschiedene		**Total Divers**	0,00	2 889,32
Total Übriger Betriebsaufwand		**Total Autres Charges d'Exploitation**	**54 670,00**	**84 538,75**
Total Finanzerfolg		**Total Résultat Financier**	900,00	917,70
TOTAL AUFWAND		**TOTAL CHARGES**	**1 173 279,62**	**1 223 894,73**
Betriebsergebnis		**Resultat d'exploitation**	**8 675,38**	**33 709,54**
Total Betriebsfremder Erfolg		**Total Resultat hors exploitation**	0,00	-1 628,18
Total Ausserordentlicher Erfolg		**Total Resultat Extraordinaire**	-9 000,00	-39 239,12
Total Steueraufwand		**Total Impots**		-478,70
Total Ausserord. Erfolg, Steuern		**Total Resultat Extraordinaire, Impots**	**-9 000,00**	**-41 346,00**
Reingewinn		**Benefice Net**	**-324,62**	**-7 157,76**

SUISSE
RUGBY
FSR

Abschluss des Geschätsjahres 2024 -2025

Findea.ch

An den Vorstand des Vereins
Fédération Suisse de Rugby, Yverdon-les-Bains

Findea AG
Neuwiesenstrasse 15
8400 Winterthur
+41 52 269 30 55

Winterthur, 03. September 2025

Bericht des Wirtschaftsprüfers an den Vorstand des Vereins Fédération Suisse de Rugby, Yverdon-les-Bains

Auftragsgemäss haben wir eine Review der Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) des **Fédération Suisse de Rugby** für das am 31. Juli 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr vorgenommen.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, aufgrund unserer Review einen Bericht über die Jahresrechnung abzugeben.

Unsere Review erfolgte nach dem Schweizer Prüfungsstandard 910. Danach ist eine Review so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden, wenn auch nicht mit derselben Sicherheit wie bei einer Prüfung. Eine Review besteht hauptsächlich aus der Befragung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie analytischen Prüfungshandlungen in Bezug auf die der Jahresrechnung zugrundeliegenden Daten. Wir haben eine Review, nicht aber eine Prüfung, durchgeführt und geben aus diesem Grund kein Prüfungsurteil ab.

Bei unserer Review sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Findea AG

Nicola Hamann
Dipl. Wirtschaftsprüfer

Beilagen:
• Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

Fédération Suisse de Rugby
Yverdon-les-Bains

Jahresrechnung 2024/2025

Féderation Suisse de Rugby, Yverdon-les-Bains

Bilanz per 31. Juli
(in Schweizer Franken)

	2025	%	2024	%
Aktiven				
Umlaufvermögen				
Flüssige Mittel	159’596.65		234’554.27	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen				
Gegenüber Dritten	152’887.82		227’792.43	
Wertberichtigung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-5’385.00		-5’385.00	
Übrige kurzfristige Forderungen				
Gegenüber Dritten	4’031.54		28’999.27	
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	10’242.14		5’075.00	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	72’283.71		45’250.00	
Total Umlaufvermögen	**393’656.86**	**99 %**	**536’285.97**	**99 %**
Anlagevermögen				
Finanzanlagen				
Mietkautionen	2’884.00		2’884.00	
Total Anlagevermögen	**2’884.00**	**1 %**	**2’884.00**	**1 %**
Total Aktiven	**396’540.86**	**100 %**	**539’169.97**	**100 %**

Féderation Suisse de Rugby, Yverdon-les-Bains

Bilanz per 31. Juli
(in Schweizer Franken)

	2025	%	2024	%
Passiven				
Kurzfristiges Fremdkapital				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen				
Gegenüber Dritten	66'737.27		153'409.05	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten				
Gegenüber Dritten	27'628.42		6'298.90	
Passive Rechnungsabgrenzungen	217'928.08		277'079.83	
Total Kurzfristiges Fremdkapital	**312'293.77**	**79 %**	**436'787.78**	**81 %**
Langfristiges Fremdkapital				
Rückstellungen	29'501.36		40'000.00	
Total Langfristiges Fremdkapital	**29'501.36**	**7 %**	**40'000.00**	**7 %**
Total Fremdkapital	**341'795.13**	**86 %**	**476'787.78**	**88 %**
Eigenkapital				
Verbandskapital	62'382.19		71'101.11	
Jahresverlust	-7'636.46		-8'718.92	
Total Eigenkapital	**54'745.73**	**14 %**	**62'382.19**	**12 %**
Total Passiven	**396'540.86**	**100 %**	**539'169.97**	**100 %**

Féderation Suisse de Rugby, Yverdon-les-Bains

Erfolgsrechnung für das am 31. Juli abgeschlossene Geschäftsjahr
(in Schweizer Franken)

	2024/2025	%	2023/2024	%
Erlös aus Lieferungen und Leistungen				
Einnahmen aus Sportaktivitäten	498'836.33		438'924.11	
Kommerzielle Einnahmen	365'695.21		274'016.02	
Subventionen	392'648.83		319'238.41	
Erlösminderungen	423.90		0.00	
Total Erlös aus Lieferungen und Leistungen	**1'257'604.27**	**100 %**	**1'032'178.54**	**100 %**
Direkter Aufwand				
Aufwand Nationalmannschaft	-482'596.68		-380'425.22	
Aufwand für Entwicklungsprojekte	-13'873.11		-16'884.10	
Übriger Aufwand	-192'021.20		-185'560.33	
Total Direkter Aufwand	**-688'490.99**	**-55 %**	**-582'869.65**	**-56 %**
Bruttoergebnis I	**569'113.28**	**45 %**	**449'308.89**	**44 %**
Personalaufwand	-449'947.29		-396'876.91	
Bruttoergebnis II	**119'165.99**	**9 %**	**52'431.98**	**5 %**
Übriger betrieblicher Aufwand				
Raumaufwand	-22'009.04		-11'627.62	
Unterhalt, Reparaturen, Leasing	-47.95		0.00	
Fahrzeug- und Transportaufwand	-2'918.51		0.00	
Versicherungen	-12'691.65		-613.35	
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-26'350.74		-30'678.09	
Werbeaufwand	-17'631.54		-2'050.00	
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-2'889.32		0.00	
Total Übriger betrieblicher Aufwand	**-84'538.75**	**-7 %**	**-44'969.06**	**-4 %**
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)	**34'627.24**	**3 %**	**7'462.92**	**1 %**
Finanzaufwand	-975.70		-1'424.69	
Finanzertrag	58.00		0.00	
Betriebsfremder Aufwand	-1'628.18		0.00	
Ausserordentlicher Aufwand	-39'938.62		-15'042.15	
Ausserordentlicher Ertrag	699.50		285.00	
Unternehmensergebnis vor Steuern (EBT)	**-7'157.76**	**-1 %**	**-8'718.92**	**-1 %**
Direkte Steuern	-478.70		0.00	
Jahresverlust (EAT)	**-7'636.46**	**-1 %**	**-8'718.92**	**-1 %**

Anhang zur Jahresrechnung per 31. Juli 2025
(in Schweizer Franken)

1 Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

In der Jahresrechnung wurden die nachfolgenden Grundsätze angewendet:

1.1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die übrigen kurzfristigen Forderungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen, abzüglich betriebswirtschaftlich notwendigen individuellen Einzelwertberichtigungen. Auf dem Restbestand werden pauschale Wertberichtigungen vorgenommen.

1.2 Warenvorräte

Vorräte werden mit dem niedrigeren Wert aus Anschaffungs- oder Herstellungskosten und Nettoveräusserungswert bewertet. Es werden Wertberichtigungen für unkurante Vorräte und solche mit geringer Umschlagshäufigkeit vorgenommen. Auf dem Bestand der Vorräte werden zusätzlich steuerlich zulässige, pauschale Wertberichtigungen vorgenommen.

2 Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

2.1 Anzahl Mitarbeiter

	2025		2024
Bandbreite der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt			
Bis zehn Vollzeitstellen	**x**		**x**
Nicht über 50 Vollzeitstellen			
Nicht über 250 Vollzeitstellen			
Über 250 Vollzeitstellen			

2.2 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

	2025	2024
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	0	3’739

Anhang zur Jahresrechnung per 31. Juli 2025
(in Schweizer Franken)

2.3 Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung

	2025	2024
World Rugby Development Limited	-20'905	-8'939
Übrige Posten	0	-1'557
Rückstellung MWST-Risiko / Korrekturen	-19'033	-5'000
Total Aufwand	-39'938	-15'496
Übrige Posten	700	738
Total Ertrag	700	738
Total ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Erfolg	-39'239	-14'758

		2024-2025 Budget	2024-2025 Results
ERTRÄGE	RECETTES		
Total Erträge aus Lizenzen	Total Recettes Licences	199 050,00	196 892,50
Total Erträge aus Wettbewerbspauschalen	Total Recettes Forfaits Participation Championnats	188 200,00	191 258,50
Erträge aus Disziplinarmassnahmen & Schiedsrichterzahlungen	Total recettes de Disciplines et arbitrage	104 000,00	110 685,33
Total Ertragsquelle KLUBS	Total recettes source: CLUBS	**491 250,00**	**498 836,33**
otal Erträge aus Sponsonring, Werbung und Gönnerbeiträge	Total Recettes Sponsoring, Publicité et Mezenats	218 000,00	183 124,37
Total Erträge aus Veranstaltungen	Total Recettes Evenementiels	89 500,00	139 788,72
Total Erträge aus Web- Shop	Merchandising	10 000,00	13 341,50
Total Erträge aus Aus- und Weiterbildungen	Total Recettes de Formation	32 500,00	29 438,62
Total andere Ertragsquellen	Total Recettes Commerciales	**350 000,00**	**365 695,21**
Total Subventionen	Total Subventions	**340 705,00**	**392 648,83**
Total Ertragsminderungen	Total diminution sur recettes	0,00	423,90
Total Erträge	Total Recettes	**1 181 955,00**	**1 257 604,27**
AUFWENDUNGEN	FRAIS		
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 15er Herren	Total Frais Equipe National 15 Hommes	265 720,00	272 834,91
Total Direkter Aufwand Nati U18 7er DAMEN	Total Frais EN U18 / U15 Feminine	36 450,00	29 610,12
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 15er Damen	Total Frais Equipe National 15 Femmes	15 125,00	8 514,07
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 7er Herren	Total Frais Equipe National 7s Hommes	33 330,00	56 771,34
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 7er Damen	Total Frais Equipe National 7s Femmes	44 865,00	34 903,02
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft U20	Total Frais Equipe National U20	42 080,00	47 845,04
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft U18	Total Frais Equipe National U18	28 820,00	21 374,56
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft U16	Total Frais Equipe National U16	9 900,00	3 189,80
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 7er Herren U18	Total Frais Equipe National U18 7s	15 520,00	6 456,61
Total Aufwendungen Nationalmannschaften	Total des Frais équipes Nationales	**491 810,00**	**481 499,47**
Total Aufwendungen Spielbetrieb	Total Frais Events & Competition	106 200,00	119 864,89
Total Jugend-Trainigszentrum	Projets Developpements	50 500,00	13 873,11
Total COVID-19 Stabilisierungsprojekte	Total des projets de stabilisation COVID-19	0,00	0,00
Total Ausbildungsaufwand	Total Frais de Formation	23 000,00	21 656,01
Total Ausbildungsaufwand	Total Frais de Communication	0,00	0,00
Total Aufwendungen Web- Shop	Total Frais Merchandising	22 000,00	50 500,30
Total Aufwendungen Entwicklungsprojekte	Total Operations Projets FSR	**201 700,00**	**205 894,31**
Total Direkte Aufwendungen	Total DEPENSES OPERATIONNELLES	**693 510,00**	**688 490,99**

			2024-2025 Budget	2024-2025 Results
Bruttogewinn 1		**Benéfice Brut 1**	**488 445,00**	**569 113,28**
5003	Salary CEO (100%)	Salaire CEO Salarié (100%)	73 000,00	71 002,41
5003	Mandat CEO Stephane (100% Mandate)	Mandat CEO Mandat (100%)	15 000,00	22 000,88
5004	Lohn CFO (20%)	Salaire CFO (20%)		
5005	Entschädigung CLO	Indemnisation CLO		
5006	Lohn Technischer Direktor (DTN) (100%)	Salaire DTN (100%)	81 600,00	89 703,45
Total Personalaufwand Vorstand FSR		**Total Salaires Personnel Direction FSR**	**169 600,00**	**182 706,74**
5200	Lohn Head MKTG / Communication (20%)	Salaire Resp. MKTG / Communication (20%)	18 450,00	18 406,94
5201	Lohn Sekretariat (40%)	Salaire Secretariat (80%)	39 352,43	51 334,66
5202	Löhne Regional Development Officers (DTR)	Salaires DTRs	49 300,00	55 168,11
5203	Lohn Ausbildungsverantwortlicher (20%)	Salaire Responsible Formation (20%)	22 600,00	22 585,27
5204	Lohn Referee Development Manager (20%)	Salaire Responsible Arbitres (20%)	15 500,00	15 461,80
Total Personalaufwand Geschäftsstelle		**Total Salaires Personnel Bureau FSR**	**145 202,43**	**162 956,78**
Total Personalaufwand Kommissionen		**Total Indemnisation Commissions**	0,00	1 000,00
		Total Réunions BoD et CC		2 433,33
Total Sozialversicherungsaufwand		**Total Charges d'assurances sociales**	99 897,20	83 164,87
Total Spesenen der FSR-Organe		**Frais Organes FSR**	9 500,00	17 685,49
Total Personalaufwand		**Total Charges de Personnel**	**424 199,62**	**449 947,29**
Bruttogewinn 2		**Benéfice Brut 2**	**64 245,38**	**119 165,99**
Total Personalaufwand Sitzungen		**Total Frais Réunions**	3 000,00	3 404,55
Total Raumaufwand		**Total Charges de Locaux**	10 200,00	18 604,49
Total Unterhalt, Reparaturen, Ersatz		**Total Entretien, réparations et remplacement**		47,95
Total Fahrzeug- und Transportaufwand		**Total Charges Véhicules et transports**	0,00	2 918,51
Total Sachversicherungen, Abgaben		**Total Assurances-choses et droits**	700,00	12 691,65
Total Verwaltungsaufwand		**Total Frais Administration**	21 570,00	8 671,94
Total Informatikaufwand		**Total Charges informatiques**	18 200,00	17 678,80
Total Werbe- und Marketingaufwand		**Total Charges Marketing et Publicité**	1 000,00	17 631,54
Verschiedene		**Total Divers**	0,00	2 889,32
Total Übriger Betriebsaufwand		**Total Autres Charges d'Exploitation**	**54 670,00**	**84 538,75**
Total Finanzerfolg		**Total Résultat Financier**	900,00	917,70
TOTAL AUFWAND		**TOTAL CHARGES**	**1 173 279,62**	**1 223 894,73**
Betriebsergebnis		**Resultat d'exploitation**	**8 675,38**	**33 709,54**
Total Betriebsfremder Erfolg		**Total Resultat hors exploitation**	0,00	-1 628,18
Total Ausserordentlicher Erfolg		**Total Resultat Extraordinaire**	-9 000,00	-39 239,12
Total Steueraufwand		**Total Impots**		-478,70
Total Ausserord. Erfolg, Steuern		**Total Resultat Extraordinaire, Impots**	**-9 000,00**	**-41 346,00**
Reingewinn		**Benefice Net**	**-324,62**	**-7 157,76**

Annexe E: Budget 2025-2026

Anhang E: Budget 2025-2026

Fédération Suisse de Rugby - Schweizerischer Rugby Verband - Swiss Rugby Union - Federazione Svizzera di Rugby

Rautistrasse 12 CH-8047 Zurich fsr@suisserugby.com www.suisserugby.com

SUISSE
RUGBY
FSR

Budget 2025-2026

Bilan de la saison 2024–2025 et perspectives 2025–2026

Une saison réussie au niveau national et international

Participation & Développement

- **Licences :**
    - **4409 joueurs enregistrés (+1.3%)**
    - 2271 pour les Jeunes de U6 à U19 (+4.8%)
    - 2138 pour les Seniors (-2.19%)
- **Arbitrage** : un ou plusieurs arbitres désignés sur **100 % des matchs** ; 62 arbitres actifs (-22%).

Communication & Visibilité

- **Réseaux sociaux** :
    - Instagram : +50 % en un an, plus de **7 500 followers**
    - Facebook : **7 500 followers**
    - LinkedIn : **2 200 abonnés**
    - Audience globale : **1,2 million de vues au 1er trimestre 2025** ; un post a atteint **140 000 vues**.
    - 50 % des vues proviennent de personnes extérieures à notre communauté.
- **Médias traditionnels** : exposition accrue grâce à :
    - La participation de la Nati au **Rugby Europe Championship (REC) 2025**
    - Le succès du **Suisse Rugby Day** à Yverdon (match contre l'Espagne)
    - La **diffusion en direct sur la RTS** des 5 matchs de la Nati
    - Plusieurs interviews (capitaine et sélectionneur de la Nati, DTN, CEO…).

Performance & Promotion

- **Équipes nationales** :
    - Première victoire historique de la Nati au REC (contre l'Allemagne).
    - Maintien des U18 Garçons à 7 (8e place aux Championnats d'Europe).
    - Maintien des U20 Garçons au meilleur niveau européen (7e place au RE Championship).
    - Maintien des Seniors Hommes et Femmes à 7 en RE Trophy (6e place pour les Femmes).
    - Première participation des U18 Féminines, victorieuses du Tri-Nations à domicile.
    - Participation des U14 et U15 Garçons au Tri-Nations (victoire des U15 contre le Piémont).
- **Arbitrage international** :
    - 5 arbitres désignés lors de matchs/tournois RE.

Objectifs pour la saison 2025–2026

- **Poursuivre le développement et la promotion du rugby suisse**, tout en maintenant un **budget équilibré**.
- **Préserver le niveau de performance** des équipes nationales au plus haut niveau européen.
- **Favoriser la relève** : première participation de l'équipe U18 Féminine à 7 au **RE Trophy**, afin de préparer la génération future pour les équipes Seniors.
- **Assurer une gestion rigoureuse** : mise en œuvre d'un plan de trésorerie, en cohérence avec le budget, et suivi régulier tout au long de la saison.

Présentation du budget 2025-2026

Ressources humaines et support

L'augmentation du temps de travail de notre Office Manager (80%) a permis d'améliorer la qualité des services rendus aux membres. Pour 2025–2026, nous poursuivrons dans cette direction en renforçant nos ressources support **sans hausse de coûts**, grâce notamment à l'engagement de stagiaires, d'étudiants et de demandeurs d'emploi subventionnés.

Dépenses

- **Équipes nationales** : hausse maîtrisée du budget (+75 KCHF), incluant l'inscription des U18 Féminines (+25 KCHF, financés intégralement par un nouveau sponsor).
- **Rugby Europe Championship (REC)** : organisation d'au minimum deux matchs à domicile (+34 KCHF).
- **Projets de développement** : +5 KCHF.
- **Charges de personnel** : légère diminution (-3 KCHF).
- **Autres charges d'exploitation** : +21 KCHF, principalement des charges variables liées au développement de nouveaux partenariats (+8 KCHF) et aux cotisations administratives.

Recettes

- **Clubs** : stabilité (+1 KCHF).
- **Activités commerciales et sponsoring**, progression attendue de +110 KCHF :
    - Sponsoring : +51 KCHF (sécurisation des partenariats actuels, arrivée d'un nouveau sponsor dédié aux U18 Féminines ; baisse anticipée de TSE).
    - Événementiel : +49 KCHF (deuxième match du REC, élargissement de la gamme produits et de la cible clientèle).
    - Webshop : +7 KCHF.
- **Subventions** : baisse de -26 KCHF (fin des projets Covid) et -12 KCHF (indemnités RE), partiellement compensée par le projet d'installations soutenu par Swiss Olympic (+25 KCHF).

Charges exceptionnelles

- Remboursement de la dernière échéance du prêt World Rugby (-9 KCHF).

Résultat

- **Résultat d'exploitation** : +11'552 CHF.
- **Bénéfice net** : +2'358 CHF.

Perspectives

En cas de succès renforcé de la prospection commerciale, la FSR pourra :

1. **Renforcer les projets de développement** sur le territoire suisse par une extension du temps consacré par les DTRs.
2. **Accroître ses réserves financières** afin de consolider la stabilité et la pérennité de la Fédération.

Dans les pages suivantes, vous trouverez le budget 2025-26 avec une comparaison avec le budget et le résultat 2024-25

		2024-2025 Budget	2024-2025 Results	2025-2026 Budget
ERTRÄGE	RECETTES			
Total Erträge aus Lizenzen	Total Recettes Licences	199 050,00	196 892,50	197 000,00
Total Erträge aus Wettbewerbspauschalen	Total Recettes Forfaits Participation Championnats	188 200,00	191 258,50	193 000,00
Total Erträge aus Disziplinarmassnahmen & Schiedsrichterzahlungen	Total recettes de Disciplines et arbitrage	104 000,00	110 685,33	110 000,00
Total Ertragsquelle KLUBS	Total recettes source: CLUBS	491 250,00	498 836,33	500 000,00
Total Erträge aus Sponsonring, Werbung und Gönnerbeiträge	Total Recettes Sponsoring, Publicité et Mecenats	218 000,00	183 124,37	234 680,00
Total Erträge aus Veranstaltungen	Total Recettes Evenementiels	89 500,00	139 788,72	188 100,00
Total Erträge aus Web- Shop	Merchandising	10 000,00	13 341,50	20 710,00
Total Erträge aus Aus- und Weiterbildungen	Total Recettes de Formation	32 500,00	29 438,62	32 500,00
Total andere Ertragsquellen	Total Recettes Commerciales	350 000,00	365 695,21	475 990,00
Total Subventionen	Total Subventions	340 705,00	392 648,83	366 630,00
Total andere Ertragsquellen	Total Subventions			
Total Ertragsminderungen	Total diminution sur recettes	0,00	423,90	
Total Erträge	Total Recettes	1 181 955,00	1 257 604,27	1 342 620,00
AUFWENDUNGEN	FRAIS			
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 15er Herren	Total Frais Equipe National 15 Hommes	265 720,00	272 834,91	298 571,00
Total Direkter Aufwand Nati U18 7er DAMEN	Total Frais EN U18 / U15 Feminine	36 450,00	29 610,12	16 682,20
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 15er Damen	Total Frais Equipe National 15 Femmes	15 125,00	8 514,07	20 961,50
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 7er Herren	Total Frais Equipe National 7s Hommes	33 330,00	56 771,34	45 550,50
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 7er Damen	Total Frais Equipe National 7s Femmes	44 865,00	34 903,02	44 776,10
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft U20	Total Frais Equipe National U20	42 080,00	47 845,04	54 564,25
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft U18	Total Frais Equipe National U18	28 820,00	21 374,56	22 939,80
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft U17	Total Frais Equipe National Sevens U18 Femmes	0,00	0,00	24 969,30
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft U16	Total Frais Equipe National U16	9 900,00	3 189,80	14 242,30
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 7er Herren U18	Total Frais Equipe National U18 7s	15 520,00	6 456,61	14 446,50
Total Allgemeiner Aufwand Nationalmannschaften	Total Frais Generales Equipes Nationales	0,00	1 097,21	0,00
Total Aufwendungen Nationalmannschaften	Total des Frais équipes Nationales	491 810,00	482 596,68	557 703,45
Total Aufwendungen Spielbetrieb	Total Frais Events & Competition	106 200,00	119 864,89	154 160,00
Total Jugend-Trainigszentrum	Projets Developpements	50 500,00	13 873,11	18 500,00
Total Ausbildungsaufwand	Total Frais de Formation	23 000,00	21 656,01	23 500,00
Total Ausbildungsaufwand	Total Frais de Communication	0,00	0,00	0,00
Total Aufwendungen Web- Shop	Total Frais Merchandising	22 000,00	50 500,30	22 435,55
Total Aufwendungen Entwicklungsprojekte	Total Operations Projets FSR	201 700,00	205 894,31	218 595,55
Total Direkte Aufwendungen	Total DEPENSES OPERATIONNELLES	693 510,00	688 490,99	777 399,00

		2024-2025 Budget	2024-2025 Results	2025-2026 Budget
Bruttogewinn 1	**Benéfice Brut 1**	**488 445,00**	**569 113,28**	**565 221,00**
5003 Salary CEO (100%)	Salaire CEO Salarié (100%)	73 000,00	71 002,41	93 683,52
5003 Mandat CEO Stephane (100% Mandate)	Mandat CEO Mandat (100%)	15 000,00	22 000,88	
5006 Lohn Technischer Direktor (DTN) (100%)	Salaire DTN (100%)	81 600,00	89 703,45	87 989,80
Total Personalaufwand Vorstand FSR	**Total Salaires Personnel Direction FSR**	**169 600,00**	**182 706,74**	**181 673,32**
5200 Lohn Head MKTG / Communication (20%)	Salaire Resp. MKTG / Communication (20%)	18 450,00	18 406,94	18 450,00
5201 Lohn Sekretariat (80%)	Salaire Secretariat (80%)	39 352,42	51 334,66	45 650,00
5202 Löhne Regional Development Officers (DTR)	Salaires DTRs	49 300,00	55 168,11	62 159,56
5203 Lohn Ausbildungsverantwortlicher (20%)	Salaire Responsible Formation (20%)	22 600,00	22 585,27	22 585,45
5204 Lohn Referee Development Manager (20%)	Salaire Responsible Arbitres (20%)	15 500,00	15 461,80	15 461,40
Total Personalaufwand Geschäftsstelle	**Total Salaires Personnel Bureau FSR**	**145 202,42**	**162 956,78**	**164 306,41**
Total Personalaufwand Kommissionen	**Total Indemnisation Commissions**	**0,00**	**1 000,00**	**1 000,00**
	Total Réunions BoD et CC		**2 433,33**	**2 500,00**
Total Spesenen der FSR-Organe	**Frais Organes FSR**	**9 500,00**	**17 685,57**	**14 600,00**
Total Personalaufwand	**Total Charges de Personnel**	**424 199,62**	**449 947,29**	**447 580,71**
Bruttogewinn 2	**Benéfice Brut 2**	**64 245,38**	**119 165,99**	**117 640,29**
Total Personalaufwand Sitzungen	**Total Frais Réunions**	**3 000,00**	**3 404,55**	**3 600,00**
Total Raumaufwand	**Total Charges de Locaux**	**10 200,00**	**18 604,49**	**15 918,00**
Total Fahrzeug- und Transportaufwand	**Total Charges Vehicules et transports**	**0,00**	**2 918,51**	**3 000,00**
Total Sachversicherungen, Abgaben	**Total Assurances-choses et droits**	**700,00**	**12 691,65**	**11 400,00**
Total Verwaltungsaufwand	**Total Frais Administration**	**21 570,00**	**8 671,94**	**26 270,00**
Total Informatikaufwand	**Total Charges informatiques**	**18 200,00**	**17 678,80**	**19 500,00**
Total Werbe- und Marketingaufwand	**Total Charges Marketing et Publicité**	**1 000,00**	**17 631,54**	**25 500,00**
Verschiedene	**Total Divers**	**0,00**	**2 889,32**	**0,00**
Total Übriger Betriebsaufwand	**Total Autres Charges d'Exploitation**	**54 670,00**	**84 538,75**	**105 188,00**
Total Finanzerfolg	**Total Résultat Financier**	**900,00**	**917,70**	**900,00**
TOTAL AUFWAND	**TOTAL CHARGES**	**1 173 279,62**	**1 223 894,73**	**1 331 067,71**
Betriebsergebnis	**Resultat d'exploitation**	**8 675,38**	**33 709,54**	**11 552,29**
Total Betriebsfremder Erfolg	**Total Resultat hors exploitation**	**0,00**	**-1 628,18**	**0,00**
Total Ausserordentlicher Erfolg	**Total Resultat Extraordinaire**	**-9 000,00**	**-39 239,12**	**-8 713,44**
Total Steueraufwand	**Total Impots**		-478,70	-480,00
Total Ausserord. Erfolg, Steuern	**Total Resultat Extraordinaire, Impots**	**-9 000,00**	**-41 346,00**	**-9 193,44**
Reingewinn	**Benefice Net**	**-324,62**	**-7 157,76**	**2 358,85**

SUISSE
RUGBY
FSR

Budget 2025-2026

Bilanz der Saison 2024–2025 und Ausblick auf 2025–2026

Eine erfolgreiche Saison auf nationaler und internationaler Ebene

Teilnahme & Entwicklung

- **Lizenzen:**
    - **4409 registrierte Spieler (+1,3 %)**
    - 2271 für Jugendliche von U6 bis U19 (+4,8 %)
    - 2138 Senioren (-2,19 %)
- **Schiedsrichter**: Für **100 % der Spiele** ein oder mehrere Schiedsrichter nominiert; 62 aktive Schiedsrichter (-22 %).

Kommunikation und Sichtbarkeit

- **Soziale Netzwerke**:
    - Instagram: +50 % in einem Jahr, mehr als **7.500 Follower**
    - Facebook: **7.500 Follower**
    - LinkedIn: **2.200 Abonnenten**
    - Gesamtpublikum: **1,2 Millionen Aufrufe im 1. Quartal 2025**; ein Beitrag erreichte **140.000 Aufrufe**.
    - 50 % der Aufrufe stammen von Personen außerhalb unserer Community.
- **Traditionelle Medien**: Erhöhte Präsenz dank:
    - Teilnahme der Nati an der **Rugby Europe Championship (REC) 2025**
    - dem Erfolg des **Suisse Rugby Day** in Yverdon (Spiel gegen Spanien)
    - **Live-Übertragung** der fünf Spiele der Nationalmannschaft **auf RTS**
    - Mehrere Interviews (Kapitän und Trainer der Nationalmannschaft, DTN, CEO usw.).

Leistung & Förderung

- **Nationalmannschaften**:
    - Historischer erster Sieg der Nati beim REC (gegen Deutschland).
    - Erhalt der U18- Junioren im 7er-Rugby (8. Platz bei den Europameisterschaften).
    - Erhalt der U20-Männer auf höchstem europäischen Niveau (7. Platz bei der RE-Meisterschaft).
    - Erhalt der Senioren- und Seniorinnen-Mannschaften im 7er-Rugby in der RE Trophy (6. Platz für die Frauen).
    - Erste Teilnahme der U18- Juniorinnen, die zu Hause das Tri-Nations-Turnier gewinnen.
    - Teilnahme der U14- und U15-Jungen am Tri-Nations-Turnier (Sieg der U15 gegen Piemont).
- **Internationale Schiedsrichter**:
    - 5 Schiedsrichter für RE-Spiele/Turniere benannt.

Ziele für die Saison 2025–2026

- **Weiterentwicklung und Förderung des Schweizer Rugby** unter Beibehaltung eines **ausgeglichenen Budgets**.
- **Erhaltung des Leistungsniveaus** der Nationalmannschaften auf höchstem europäischen Niveau.
- **Förderung des Nachwuchses**: Erste Teilnahme der U18-Frauenmannschaft am **RE Trophy**, um die zukünftige Generation für die Seniorenmannschaften vorzubereiten.

- **Gewährleistung einer strikten Verwaltung**: Umsetzung eines Liquiditätsplans im Einklang mit dem Budget und regelmäßige Überwachung während der gesamten Saison.

Vorstellung des Budgets 2025-2026

Personal und Support

Durch die Erhöhung der Arbeitszeit unseres Office Managers (80 %) konnte die Qualität der Dienstleistungen für die Mitglieder verbessert werden. Für 2025–2026 werden wir diesen Weg fortsetzen und unsere Unterstützungsressourcen **ohne Kostensteigerung** verstärken, insbesondere durch die Einstellung von Praktikanten, Studenten und subventionierten Arbeitssuchenden.

Ausgaben

- **Nationalmannschaften**: kontrollierte Erhöhung des Budgets (+75 KCHF), einschließlich der Anmeldung der U18-Frauen (+25 KCHF, vollständig finanziert durch einen neuen Sponsor).
- **Rugby Europe Championship (REC)**: Organisation von mindestens zwei Heimspielen (+34 KCHF).
- **Entwicklungsprojekte**: +5 KCHF.
- **Personalkosten**: leichter Rückgang (-3 KCHF).
- **Sonstige Betriebsausgaben**: +21 KCHF, hauptsächlich variable Kosten im Zusammenhang mit der Entwicklung neuer Partnerschaften (+8 KCHF) und Verwaltungsbeiträgen.

Einnahmen

- **Vereine**: stabil (+1 KCHF).
- **Kommerzielle Aktivitäten und Sponsoring**, erwarteter Anstieg um +110 KCHF:
    - Sponsoring: +51 KCHF (Sicherung bestehender Partnerschaften, Gewinn eines neuen Sponsors für die U18-Frauenmannschaft; erwarteter Rückgang der TSE).
    - Veranstaltungen: +49 KCHF (zweites Spiel des REC, Erweiterung der Produktpalette und der Zielgruppe).
    - Webshop: +7 KCHF.
- **Subventionen**: Rückgang um -26 KCHF (Ende der Covid-Projekte) und -12 KCHF (RE-Entschädigungen), teilweise kompensiert durch das von Swiss Olympic unterstützte Projekt für Einrichtungen (+25 KCHF).

Ausserordentliche Aufwendungen

- Rückzahlung der letzten Rate des World Rugby-Darlehens (-9 KCHF).

Ergebnis

- **Betriebsergebnis**: +11'552 CHF.
- **Reingewinn**: +2'358 CHF.

Ausblick

Bei verstärktem Erfolg der Akquisetätigkeit kann die FSR:

1. **die Entwicklungsprojekte** in der Schweiz durch eine Ausweitung der von den DTRs aufgewendeten Zeit **verstärken**.
2. **ihre finanziellen Reserven erhöhen**, um die Stabilität und den Fortbestand des Verbandes zu festigen.

Auf den folgenden Seiten finden Sie das Budget 2025-26 mit einem Vergleich zum Budget und zum Ergebnis 2024-25.

		2024-2025 Budget	2024-2025 Results	2025-2026 Budget
ERTRÄGE	RECETTES			
Total Erträge aus Lizenzen	Total Recettes Licences	199 050,00	196 892,50	197 000,00
Total Erträge aus Wettbewerbspauschalen	Total Recettes Forfaits Participation Championnats	188 200,00	191 258,50	193 000,00
Total Erträge aus Disziplinarmassnahmen & Schiedsrichterzahlungen	Total recettes de Disciplines et arbitrage	104 000,00	110 685,33	110 000,00
Total Ertragsquelle KLUBS	Total recettes source: CLUBS	491 250,00	498 836,33	500 000,00
Total Erträge aus Sponsonring, Werbung und Gönnerbeiträge	Total Recettes Sponsoring, Publicité et Mecenats	218 000,00	183 124,37	234 680,00
Total Erträge aus Veranstaltungen	Total Recettes Evenementiels	89 500,00	139 788,72	188 100,00
Total Erträge aus Web- Shop	Merchandising	10 000,00	13 341,50	20 710,00
Total Erträge aus Aus- und Weiterbildungen	Total Recettes de Formation	32 500,00	29 438,62	32 500,00
Total andere Ertragsquellen	Total Recettes Commerciales	350 000,00	365 695,21	475 990,00
Total Subventionen	Total Subventions	340 705,00	392 648,83	366 630,00
Total andere Ertragsquellen	Total Subventions			
Total Ertragsminderungen	Total diminution sur recettes	0,00	423,90	
Total Erträge	Total Recettes	1 181 955,00	1 257 604,27	1 342 620,00
AUFWENDUNGEN	FRAIS			
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 15er Herren	Total Frais Equipe National 15 Hommes	265 720,00	272 834,91	298 571,00
Total Direkter Aufwand Nati U18 7er DAMEN	Total Frais EN U18 / U15 Feminine	36 450,00	29 610,12	16 682,20
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 15er Damen	Total Frais Equipe National 15 Femmes	15 125,00	8 514,07	20 961,50
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 7er Herren	Total Frais Equipe National 7s Hommes	33 330,00	56 771,34	45 550,50
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 7er Damen	Total Frais Equipe National 7s Femmes	44 865,00	34 903,02	44 776,10
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft U20	Total Frais Equipe National U20	42 080,00	47 845,04	54 564,25
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft U18	Total Frais Equipe National U18	28 820,00	21 374,56	22 939,80
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft U17	Total Frais Equipe National Sevens U18 Femmes	0,00	0,00	24 969,30
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft U16	Total Frais Equipe National U16	9 900,00	3 189,80	14 242,30
Total Direkter Aufwand Nationalmannschaft 7er Herren U18	Total Frais Equipe National U18 7s	15 520,00	6 456,61	14 446,50
Total Allgemeiner Aufwand Nationalmannschaften	Total Frais Generales Equipes Nationales	0,00	1 097,21	0,00
Total Aufwendungen Nationalmannschaften	Total des Frais équipes Nationales	491 810,00	482 596,68	557 703,45
Total Aufwendungen Spielbetrieb	Total Frais Events & Competition	106 200,00	119 864,89	154 160,00
Total Jugend-Trainigszentrum	Projets Developpements	50 500,00	13 873,11	18 500,00
Total Ausbildungsaufwand	Total Frais de Formation	23 000,00	21 656,01	23 500,00
Total Ausbildungsaufwand	Total Frais de Communication	0,00	0,00	0,00
Total Aufwendungen Web- Shop	Total Frais Merchandising	22 000,00	50 500,30	22 435,55
Total Aufwendungen Entwicklungsprojekte	Total Operations Projets FSR	201 700,00	205 894,31	218 595,55
Total Direkte Aufwendungen	Total DEPENSES OPERATIONNELLES	693 510,00	688 490,99	777 399,0000

		2024-2025 Budget	2024-2025 Results	2025-2026 Budget
Bruttogewinn 1	**Benéfice Brut 1**	**488 445,00**	**569 113,28**	**565 221,00**
5003 Salary CEO (100%)	Salaire CEO Salarié (100%)	73 000,00	71 002,41	93 683,52
5003 Mandat CEO Stephane (100% Mandate)	Mandat CEO Mandat (100%)	15 000,00	22 000,88	
5006 Lohn Technischer Direktor (DTN) (100%)	Salaire DTN (100%)	81 600,00	89 703,45	87 989,80
Total Personalaufwand Vorstand FSR	**Total Salaires Personnel Direction FSR**	**169 600,00**	**182 706,74**	**181 673,32**
5200 Lohn Head MKTG / Communication (20%)	Salaire Resp. MKTG / Communication (20%)	18 450,00	18 406,94	18 450,00
5201 Lohn Sekretariat (80%)	Salaire Secretariat (80%)	39 352,42	51 334,66	45 650,00
5202 Löhne Regional Development Officers (DTR)	Salaires DTRs	49 300,00	55 168,11	62 159,56
5203 Lohn Ausbildungsverantwortlicher (20%)	Salaire Responsible Formation (20%)	22 600,00	22 585,27	22 585,45
5204 Lohn Referee Development Manager (20%)	Salaire Responsible Arbitres (20%)	15 500,00	15 461,80	15 461,40
Total Personalaufwand Geschäftsstelle	**Total Salaires Personnel Bureau FSR**	**145 202,42**	**162 956,78**	**164 306,41**
Total Personalaufwand Kommissionen	**Total Indemnisation Commissions**	**0,00**	**1 000,00**	**1 000,00**
	Total Réunions BoD et CC		**2 433,33**	**2 500,00**
Total Spesenen der FSR-Organe	**Frais Organes FSR**	**9 500,00**	**17 685,57**	**14 600,00**
Total Personalaufwand	**Total Charges de Personnel**	**424 199,62**	**449 947,29**	**447 580,71**
Bruttogewinn 2	**Benéfice Brut 2**	**64 245,38**	**119 165,99**	**117 640,29**
Total Personalaufwand Sitzungen	**Total Frais Réunions**	**3 000,00**	**3 404,55**	**3 600,00**
Total Raumaufwand	**Total Charges de Locaux**	**10 200,00**	**18 604,49**	**15 918,00**
Total Fahrzeug- und Transportaufwand	**Total Charges Vehicules et transports**	**0,00**	**2 918,51**	**3 000,00**
Total Sachversicherungen, Abgaben	**Total Assurances-choses et droits**	**700,00**	**12 691,65**	**11 400,00**
Total Verwaltungsaufwand	**Total Frais Administration**	**21 570,00**	**8 671,94**	**26 270,00**
Total Informatikaufwand	**Total Charges informatiques**	**18 200,00**	**17 678,80**	**19 500,00**
Total Werbe- und Marketingaufwand	**Total Charges Marketing et Publicité**	**1 000,00**	**17 631,54**	**25 500,00**
Verschiedene	**Total Divers**	**0,00**	**2 889,32**	**0,00**
Total Übriger Betriebsaufwand	**Total Autres Charges d'Exploitation**	**54 670,00**	**84 538,75**	**105 188,00**
Total Finanzerfolg	**Total Résultat Financier**	**900,00**	**917,70**	**900,00**
TOTAL AUFWAND	**TOTAL CHARGES**	**1 173 279,62**	**1 223 894,73**	**1 331 067,71**
Betriebsergebnis	**Resultat d'exploitation**	**8 675,38**	**33 709,54**	**11 552,29**
Total Betriebsfremder Erfolg	**Total Resultat hors exploitation**	**0,00**	**-1 628,18**	**0,00**
Total Ausserordentlicher Erfolg	**Total Resultat Extraordinaire**	**-9 000,00**	**-39 239,12**	**-8 713,44**
Total Steueraufwand	**Total Impots**		-478,70	-480,00
Total Ausserord. Erfolg, Steuern	**Total Resultat Extraordinaire, Impots**	**-9 000,00**	**-41 346,00**	**-9 193,44**
Reingewinn	**Benefice Net**	**-324,62**	**-7 157,76**	**2 358,85**